



Namn: Johan Andersson
Företag: High Performance Systems AB
Befattning: VD
Abbonent på: Styrelsearbete, Säljledning
och Affärsutveckling

Johan vände skutan på HPS

Johan Andersson har sedan sju-åtta år varit abonnent på tre ledarskapshandböcker från Bonniers: Styrelsearbete, Säljledning och Affärsutveckling. De har, enligt honom, varit till stor nytta när han hastigt blev VD för IT-företaget High Performance Systems.

Det var under IT-krisens år 2001 som Johan Andersson gick från att vara projektledare till VD-posten i HPS.

– Det var en tid där jag, utan tidigare VD-erfarenhet, var tvungen att leda verksamheten under ett veritabelt stälbad, minns Johan. Vi tvingades stänga ett kontor, avskeda personal och dra ner på lönerna för att överleva.

Som tur stannade den erfarna styrelseordföranden kvar och kunde bistå Johan.

– Vi fick verkligen kavla upp ärmarna och jobba hårt. Styrelsemedlemmar byttes ut, vi fokuserade på våra kunders behov och vände skutan på två år.

Han utnyttjade all extern hjälp som stod till buds: branschorganisationer, advokatbyrå och revisionsfirman.

– De resurserna fungerade som jättebra stöd, men jag har också haft hjälp av handböckerna, och inte bara som uppslagsverk

”..jag har haft hjälp av handböckerna, och inte bara som uppslagsverk utan även som bollplank.”

JOHAN ANDERSSON

utan även som bollplank. Handboken Styrelsearbete har varit till stor hjälp och ett bollplank för både mig och de övriga styrelsemedlemmarna. Den har också fungerat som referensmaterial under lärotiden som ny VD och styrelseledamot.

– Dessutom har det hjälpt till att skapa diskussioner och dialoger internt i ledningen. I Affärsutveckling har jag också hittat texter som sporrar till eftertanke och som har fått mig att ändra mina förutfattade meningar.

Johan benämner sitt tidiga ledarskap som ”aktivitetsbaserat”, där svåra beslut togs och hårda nypor krävdes.

– Nu, när vi haft en rad framgångsår med 30-procentig tillväxt per år, är det en annan ledarstil som krävs; en mer engagerad och trivselskapande, menar Johan.